

**Beyond the right and the wrong,
There is a place,
I will meet you there.**

Rumi

Hoofdstuk 1

Het duizelde me. Tot overmaat van ramp vroeg Jan me allerlei dingen waar ik op dat moment, en tot mijn schaamte, geen antwoord op had. Het was een warme zomeravond in augustus en we zaten op het terrasje aan de waterkant achter in zijn diepe tuin. Het dikke, zachte kussen krulde om mijn lijf en voelde troostend aan. Het was windstil en voor me lag de wijde polder. Optrekkende kou liet flarden mist ontstaan boven de uitgestrekte weilanden. Op wat gelach van spelende buurtkinderen na was het er heerlijk stil. Turend in het heldere water van de brede sloot ontwaarde ik kleine kringen aan het oppervlakte. Mijn ogen scherpstellend kon ik de smalle mugachtige insecten over het water zien lopen. Hoe heten die beestjes ook alweer?.

‘Daniëlle?’ Jan haalde me uit mijn gedachten. Blijkbaar had hij me iets gevraagd maar keek ik enkel met een lege blik voor me uit. ‘Was je bestuurder van de onderneming?’. ‘schaatsenrijder, zo heten ze!’ klonk het antwoord in mijn hoofd. Jan’s vraag trok me in één ruk uit naar het heden en ondanks de aangename temperatuur voelde ik me koud worden van binnen toen ik me herinnerde wat er de afgelopen tien uur was gebeurd. Automatisch ging ik rechtop zitten en terwijl ik terugschoof in het kussen spanden mijn billen en benen zich aan alsof ze zich opmaakten voor wat komen ging.

‘Ik weet het niet’ zei ik zachtjes, en voelde me ongemakkelijk en ook kwetsbaar om dit te moeten toegeven. ‘Was ik bestuurder? Hadden we een verzekering?’, vragen die in kringetjes door mijn hoofd gingen. Wat voelde ik me dom, klein dat ik hem niet zo kon antwoorden. Tegelijkertijd was ik gefrustreerd om mijn eigen naïviteit. Het leek wel alsof er kortsluiting was ontstaan door de rollercoaster aan gebeurtenissen van die dag. Jan keek me indringend aan. ‘Het is belangrijk om te weten welke rol jij precies hebt in de firma. Als bestuurder is de kans namelijk groot dat je bij een eventueel faillissement aansprakelijk gesteld wordt door de curatoren.’ benadrukte hij.

18 maanden eerder

Het was een drukke van belang in het Poolse kantoor van Imtech dat weekend van 2 op 3 februari 2013. Meer dan 30 werknemers waren op dat moment bezig het bedrijf administratief te onthoofden. Dit deden ze door de toegangscodes van de meeste IT systemen, die alleen lokaal werden opgeslagen, mee te nemen. Ze zochten ook delen van de boekhouding en andere documentatie uit, waarna verschillende dossiers dat weekend het kantoor uitgedragen werden om voorgoed te verdwijnen. Alle interne regels of processen ten spijt.

Technisch gezien was de top van het lokale kantoor op dat moment al niet meer in functie omdat ze waren ontslagen door hun Duitse leidinggevenden. Toch bestierden ze het bedrijf in die dagen alsof er niks aan de hand was. Integendeel, ze brachten het grote schade aan door het 'op slot' te zetten. Voor degenen die hier aan mee werkten werden antedateerde vaststellingsovereenkomsten opgesteld met zeer gunstige voorwaarden. Hiermee stelden ze deze medewerkers van verschillende cruciale management afdelingen, zoals de financiële, IT en juridische afdelingen, zeker.

In dat éne weekend werd dit bedrijf, van maar liefst 450 mensen en meer dan € 100 miljoen aan omzet, tijdelijk onbestuurbaar gemaakt. Wat had er ontbroken in de cultuur waardoor deze brutaliteit begaan kon worden? Eerst en vooral kwetsbaarheid onderkennen en missers durven toegeven. Niks is alleen maar een goednieuwsshow zoals Imtech lang leek te zijn.



PERSBERICHT

4 februari 2013

Imtech onderzoekt Poolse projecten en stelt publicatie jaarcijfers 2012 uit

- Zeer forse afwaardering op Poolse projecten verwacht: tenminste 100 miljoen euro
- Raad van Bestuur stelt forensisch onderzoek in naar mogelijke onregelmatigheden
- Lokaal management in Polen op non-actief gesteld
- Herrubricering van liquide middelen in halfjaarcijfers 2012
- Afwaardering zal leiden tot het niet voldoen aan convenanten kredietverstrekkers
- EBITA 2012, vóór afwaardering van Poolse projecten en reorganisatielast, hoger dan in 2011
- Naar verwachting geen dividend over 2012
- Aandeelhoudersvergadering 3 april 2013 uitgesteld

Gouda - Royal Imtech N.V. (IM-AE, technische dienstverlening in en buiten Europa) is ernstig gedupeerd door achterblijvende financiering van haar grootste opdrachtgever in Polen en mogelijke onregelmatigheden bij projecten van Imtech in Polen. Imtech laat een forensisch onderzoek doen naar de ontstane situatie. Hangende dit onderzoek is het lokale management in Polen op non-actief gesteld. De Raad van Bestuur van Imtech verwacht een afwaardering van tenminste 100 miljoen euro voor reeds gemaakte kosten. Omdat op dit moment de exacte omvang van deze afwaardering nog niet kan worden vastgesteld, kan Imtech de jaarrekening 2012 niet opstellen. Dientengevolge worden de presentatie van de jaarcijfers 2012, gepland voor morgen 5 februari 2013, en de aandeelhoudersvergadering van 3 april 2013 tot nader order uitgesteld. Naar verwachting zal over 2012 aan aandeelhouders geen dividend worden uitgekeerd.

De verwachte afwaardering zal tot gevolg hebben dat Imtech bij vaststelling van de jaarcijfers 2012 niet meer aan de convenanten - een ratio voor de gemiddelde nettoschuld/EBITDA van maximaal 3,0 en een rentedekking van minimaal 4,0 - met kredietverstrekkers zal voldoen. Dientengevolge zal Imtech met haar kredietverstrekkers in overleg treden. Imtech heeft Rabobank benoemd als haar financieel adviseur voor dit overleg.

De afwaardering van tenminste 100 miljoen euro betreft drie projecten voor Adventure World Warschau en een project betreffende energieopwekkende biocentrales, eveneens in Warschau, met een gezamenlijke waarde van 757 miljoen euro.

Imtech heeft geconstateerd dat de vooruitbetalingen voor de vier Poolse projecten niet volgens de met de opdrachtgever gemaakte afspraken ter beschikking van Imtech staan. Dit komt omdat de opdrachtgever zijn financiering niet rond heeft.

Na initieel onderzoek en mede gebaseerd op de jaarlijkse controle door accountant KPMG, heeft de Raad van Bestuur besloten een forensisch onderzoek uit te laten voeren naar de omstandigheden waaronder de betrokken projecten zijn aangenomen en uitgevoerd. Onregelmatigheden bij deze of andere projecten van Imtech in Polen worden niet uitgesloten. Hangende dit onderzoek is het lokale management in Polen op non-actief gesteld.

De Raad van Bestuur heeft bovendien vastgesteld dat een in de halfjaarcijfers 2012 onder geldmiddelen en kasequivalenten verantwoorde wissel en geblokkeerde rekeningen met betrekking tot het project Adventure World Warschau ter waarde van circa 200 miljoen euro volgens IFRS moet worden geherrubriceerd onder vlottende financiële activa. Dit bedrag was grotendeels als vooruitbetaling verwerkt op het onderhanden werk voor de vier betrokken projecten. Deze vooruitbetaling was aanzienlijk hoger dan de bestede kosten. Zoals hierboven aangegeven zijn de vooruitbetalingen niet ter beschikking van Imtech gekomen. Het effect hiervan is begrepen in de verwachte afwaardering van tenminste 100 miljoen euro.

De EBITA 2012, voor afwaardering van Poolse projecten en de eerder in oktober aangekondigde reorganisatielast, is hoger dan het jaar daarvoor. Per 31 december 2012 bedroeg de nettoschuldpositie circa 800 miljoen euro. De orderportefeuille per 31 december 2012, exclusief de Poolse projecten, bedraagt circa 6,4 miljard euro.

De 'gesloten periode' wordt verlengd tot aan de datum van bekendmaking van de jaarcijfers 2012.

